

## UAB LIETUVOS PARODŲ IR KONGRESŲ CENTRO „LITEXPO“ ATLYGIO POLITIKA

### 1. BENDROSIOS NUOSTATOS

1.1. UAB Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“ (toliau – Bendrovė) atlygio politika (toliau – Atlygio politika) apibrėžia Bendrovės darbuotojų atlyginimų ir papildomų naudų nustatymo principus, atlyginimų sistemą ir jos įgyvendinimo gaires, siekiant pritraukti, išlaikyti ir motyvuoti kompetentingus ir profesionalius darbuotojus Bendrovės strateginiams tikslams įgyvendinti, skatinti darbuotojus siekti ambicingų asmeninių tikslų bei užtikrinti efektyvų darbo užmokesčio biudžeto valdymą.

1.2. Atlygio politika taikoma visiems Bendrovės darbuotojams, išskyrus Bendrovės direktorių, kurio atlyginimą ir jo nustatymo principus bei papildomas naudas nustato Valdyba.

1.3. Atlygio politika, jos pakeitimai ir papildymai tvirtinami Bendrovės direktoriaus įsakymu, suderinus su Bendrovėje veikiančia Darbo taryba.

1.4. Visi Bendrovės vidaus dokumentai, susiję su atlyginimų ir papildomų naudų nustatymu ar valdymu, rengiami vadovaujantis šia Atlygio politika.

1.5. Už Atlygio politikos aiškinimą, rekomendacijų dėl jos įgyvendinimo teikimą vadovams ir kitiems darbuotojams, informacijos teikimą Bendrovės direktoriui, atsakingas Personalo vadovas.

### 2. ATLYGIO POLITIKOS TIKSLAI

2.1. Nustatyti aiškius ir skaidrius Bendrovės darbuotojų atlyginimo už darbą principus, jais paremtą atlyginimų sistemą, taip pat papildomų naudų nustatymo principus.

2.2. Užtikrinti atlygio už darbą vidinį teisingumą ir išorinį konkurencingumą.

2.3. Skatinti darbuotojus ir projektų, renginių, maitinimo organizavimo komandas siekti asmeninių, komandos / padalinio ir Bendrovės tikslų bei dirbti efektyviai, laikantis Bendrovės vertybių.

2.4. Užtikrinti sąžiningą ir teisingą atlyginimą darbuotojams pagal jų indėlį, darbo rezultatus ir pastangas.

### 3. VARTOJAMOS SĄVOKOS

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Atlygio politika</b>                           | Ši UAB Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“ atlygio politika su visais priedais, pakeitimais ir papildymais (jei tokių būtų).                                                                                                                              |
| <b>Atlyginimas už darbą</b>                       | Už atliekamą darbą Bendrovės nustatytas piniginis atlygis, kurį sudaro bazinis atlyginimas (BA), kintamoji atlyginimo dalis (KAD), kai tokia nustatyta, premijos, taip pat įstatymų nustatyti priedai ir priemokos.                                                |
| <b>Atlyginimų sistema</b>                         | Pareigybių lygių pagrindu suformuotas modelis, kuriame kiekvienam pareigybių lygiui yra nustatomas atskaitos taškas – atlyginimų rinkos tyrime dalyvaujančių Lietuvoje veikiančių įmonių bazinio atlyginimo, mokamo konkrečiam pareigybės lygiui, tikslinis dydis. |
| <b>Lietuvos rinkos bazinio atlyginimo mediana</b> | Bazinio atlyginimo dydis, reiškiantis, kad pusė visų atlyginimų rinkos tyrime dalyvaujančių Lietuvoje veikiančių įmonių tam pačiam pareigybių lygiui priskiriamiems darbuotojams moka mažiau, kita pusė – daugiau, negu šis dydis.                                 |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bazinis atlyginimas (BA)</b>                                         | Darbo sutartyje nustatytas darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio dydis.                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kintamoji atlyginimo dalis (KAD)</b>                                 | Atlyginimo dalis, kuri mokama po išbandymo laikotarpio prie darbuotojo bazinio atlyginimo (BA), atsižvelgiant į darbo kiekį, kokybę, tikslų pasiekimą ir į veiklos rezultatus.                                                                                                                    |
| <b>Premija už konkretaus projekto įgyvendinimą / ketvirtinė premija</b> | Atlyginimo dalis, kuri mokama darbuotojui už sutartų individualių / komandinių tikslų viršijimą apibrėžtu laikotarpiu / įgyvendinus projektą, išmokama sutartam apskaitiniam laikotarpiui / projektui pasibaigus.                                                                                 |
| <b>Priedas ir priemoka</b>                                              | Atlyginimo dalis, išmokama darbuotojui įstatymų nustatyta tvarka už darbą nukrypstant nuo įprastų darbo sąlygų (viršvalandinis darbas, darbas poilsio ir švenčių dienomis), taip pat apmokėjimas už atliekamus papildomus darbus pagal išankstinį susitarimą, patvirtintą Bendrovės direktoriaus. |
| <b>Metinė premija</b>                                                   | Atlyginimo dalis, kuri mokama darbuotojui už metinių tikslų arba Bendrovės finansinių tikslų pasiekimą.                                                                                                                                                                                           |
| <b>Vienkartinė premija už išskirtinius pasiekimus</b>                   | Atlyginimo dalis, kuri mokama darbuotojui už išskirtinį indėlį, turėjusį reikšmingą įtaką Bendrovės veiklos rezultatams.                                                                                                                                                                          |
| <b>Papildoma nauda</b>                                                  | Bendro atlygio paketo dalis - papildoma darbuotojo motyvacijos priemonė, nustatoma darbuotojui priklausomai nuo jo pareigybės lygio bei atsižvelgiant į rinkos tendencijas.                                                                                                                       |
| <b>Pareigybės lygis</b>                                                 | Santykinis vienetas, kuriuo pagal pasirinktą metodiką įvertinta pareigybė, parodantis santykinę pareigybės vertę Bendrovėje.                                                                                                                                                                      |
| <b>Pareigybių struktūra</b>                                             | Visos Bendrovės pareigybės, suskirstytos į pareigybių lygius pagal jų svorį / vertę.                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Darbuotojų veiklos vertinimas (DVV)</b>                              | Darbuotojų tikslų ir jų pasiekimo pagal sutartus rodiklius vertinimas, kurio pagrindu priimamas sprendimas dėl kintamos atlyginimo dalies (KAD) ir / arba premijos išmokėjimo darbuotojui, taip pat dėl bazinio atlyginimo (BA) peržiūrėjimo.                                                     |
| <b>Pareigybių vertinimo metodika</b>                                    | Tarptautinėje praktikoje pripažintas ir Lietuvos rinkoje plačiai taikomas metodas pareigybės svoriui / vertei nustatyti.                                                                                                                                                                          |
| <b>Bendrovės vadovas</b>                                                | UAB Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“ direktorius.                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Aukščiausiojo lygmens vadovas</b>                                    | Direktorius                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Pagrindinių veiklų padalinių vadovai</b>                             | Parodų organizavimo skyriaus vadovas<br>Renginių skyriaus vadovas<br>Maitinimo organizavimo skyriaus vadovas<br>Pardavimų skyriaus vadovas<br>Rinkodaros skyriaus vadovas                                                                                                                         |
| <b>Palaikančių veiklų padalinių vadovai</b>                             | Personalo vadovas<br>Vyr. buhalteris<br>Aptarnavimo skyriaus vadovas<br>Klientų aptarnavimo grupės vadovas<br>Infrastruktūros aptarnavimo grupės vadovas<br>Gamybos vadovas                                                                                                                       |
| <b>Vyriausieji specialistai</b>                                         | Teisininkas<br>Parodų organizavimo skyriaus projekto vadovas<br>Maitinimo organizavimo skyriaus projekto vadovas                                                                                                                                                                                  |
| <b>Vyresnieji specialistai, specialistai</b>                            | Pirkimų vadybininkas<br>Biuro administratorius-personalo vadybininkas<br>Buhalteris<br>Pardavimų vadybininkas<br>Projekto vadovo padėjėjas<br>Renginių skyriaus projekto vadovas<br>Rinkodaros skyriaus projekto vadovas<br>Architektas-projektuotojas                                            |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | IT inžinierius<br>Vadybininkas<br>Inžinierius                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Aptarnaujantys darbuotojai, kvalifikuoti, nekvalifikuoti darbininkai | Padavėjas-barmenas<br>Virėjas<br>Virtuvės darbuotojas<br>Renginių administratorius<br>Apsaugos darbuotojas<br>Sandėlio vedėjas-montuotojas<br>Montuotojas                                                                                                                                                          |
| Projekto komanda                                                     | Konkrečiam projektui suformuota darbuotojų komanda (pagal Projektų valdymo standartą):<br>- Parodų organizavimo skyriaus projekto vadovas<br>- Projekto vadovo padėjėjas<br>- Rinkodaros projekto vadovas<br>- Pardavimų vadybininkas (plotų)<br>- Pardavimų vadybininkas (stendų)<br>- Architektas-projektuotojas |
| Renginių skyriaus komanda                                            | Renginių skyriaus projekto vadovas                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Maitinimo organizavimo komanda                                       | Gamybos vadovas<br>Projekto vadovas<br>Vadybininkas<br>Padavėjas-barmenas<br>Virėjas<br>Virtuvės darbuotojas                                                                                                                                                                                                       |

#### 4. ATLYGIO SUDEDAMOSIOS DALYS

##### 4.1. Atlyginimas:

4.1.1. **Bazinis atlyginimas (BA)** – pareiginis darbo sutartyje nustatytas atlyginimas, mokamas kiekvieną mėnesį.

4.1.2. **Kintamoji atlyginimo dalis (KAD)** išmokama kartu su baziniu atlyginimu (BA) kas mėnesį, ketvirtį ar įgyvendinus projektą, atsižvelgiant į darbo kiekį, kokybę ir rezultatus pagal iš anksto sutartus tikslus / pagrindinius veiklos rodiklius.

4.1.3. **Premijos (už projektų rezultatus, ketvirtinės, metinės)** - mokamos už sutartų individualių / komandinių rezultatų viršijimą apibrėžtu laikotarpiu / įgyvendinus projektą arba už strateginių tikslų pasiekimą, išmokamos sutartam apskaitiniam laikotarpiui / projektui pasibaigus.

4.1.4. **Vienartinės premijos už išskirtinius pasiekimus** – papildomai prie visų atlyginimo sudedamųjų dalių darbuotojams mokamos išmokos už išskirtinį indėlį, turėjusį reikšmingą įtaką Bendrovės veiklos rezultatams. Išmokos dydis nustatomas kaip procentas nuo darbuotojo bazinio atlyginimo (BA) Bendrovės direktoriaus sprendimu.

##### 4.2. Priedai ir priemokos:

4.2.1. LR Darbo kodekse numatytas papildomas apmokėjimas už darbą nukrypstant nuo įprastų darbo sąlygų (viršvalandinis darbas, darbas poilsio ir švenčių dienomis);

4.2.2. apmokėjimas už papildomus darbus, jeigu dėl to iš anksto susitariama ir susitarimą patvirtina Bendrovės direktorius.

##### 4.3. Papildomos naudos:

4.3.1. mokymai, kvalifikacijos kėlimas;

4.3.2. Bendrovės šventės ir renginiai;

4.3.3. nemokamas Bendrovėje vykstančių parodų ir konferencijų lankymas darbo metu;

4.3.4. prizai, dovanos už ypatingus nuopelnus;

4.3.5. papildomos darbo priemonės (automobilis, mobilusis telefonas);

4.3.6. kita.

## 5. ATLYGINIMŲ SISTEMOS FORMAVIMO PRINCIPAI

5.1. Atlyginimų sistema formuojama pareigybių struktūros pagrindu, suskirstant visas pareigybes į lygius, kurie nustatomi pagal tarptautinėje praktikoje pripažintą ir Lietuvoje plačiai taikomą metodiką. Bendrovės darbuotojų pareigybių lygius tvirtina direktorius.

5.2. Kiekvienam pareigybės lygiui nustatomas bazinio atlyginimo (BA) tikslinis dydis – atlyginimų tyrime dalyvaujančių Lietuvoje veikiančių įmonių bazinio atlyginimo, mokamo konkrečiam pareigybės lygiui, mediana.

5.3. Lygiai apjungia į vieną grupę panašią vertę turinčius darbus / pareigybes, t. y. šių pareigybių darbuotojams yra mokamas bazinis atlyginimas (BA), orientuojantis į tam pareigybės lygiui priskiriamą rinkos medianą.

5.4. Pareigybių lygiai yra grupuojami į šias kategorijas, kurios yra pagrindas piniginio atlygio sudedamųjų dalių ir papildomų naudų diferencijavimui:

| HAY lygis | Kategorija | Kategorijai priskiriamos pareigybių grupės                                                 |
|-----------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19        | A          | Aukščiausiojo lygmens vadovas                                                              |
| 15-18     | B          | Pagrindinių veiklų padalinių vadovai                                                       |
| 13-14     | C          | Palaikančių veiklų padalinių vadovai, vyriausieji ir vyresnieji specialistai, specialistai |
| 8-12      | D          | Aptarnaujantys darbuotojai, kvalifikuoti, nekvalifikuoti darbininkai                       |

5.5. Darbuotojo bazinio atlyginimo (BA) nustatymui ir viso piniginio atlyginimo konkurencingumui rinkoje įvertinti Bendrovė remiasi atlyginimų tyrimų duomenimis, kitais atlyginimų rinkos šaltiniais.

5.6. Naudojantis atlyginimų rinkos / kitų šaltinių duomenimis, taip pat įvertinant konkurencinę aplinką ir darbo rinkos specifiką, Bendrovės atlyginimų sistema peržiūrima kiekvienais metais.

## 6. BAZINIO ATLYGINIMO NUSTATYMAS IR MOKĖJIMAS

6.1. Kiekvienai pareigybei bazinis atlyginimas (BA) nustatomas tam lygiui nustatyto atlyginimo rėžio ribose, kuris svyruoja nuo 80 iki 120 proc. pasirinktos pozicijos rinkoje – medianos, kaip apibrėžta šios Atlygio politikos 6.2. punkte.

6.2. Atlyginimo rėžio plotis („žirklės“) nustato žemiausią ir aukščiausią galimų individualių atlyginimų ribas konkrečioms pareigybėms, esančioms tam tikrame lygyje. Minimali riba (80 proc.) yra galimas mažiausias atlygis už darbą, o maksimali riba (120 proc.) – didžiausias. Atlyginimų „žirklės“ padeda išvengti ženklų permokėjimų to paties lygio pareigybėms ir tokiu būdu padidina vidinio teisingumo laipsnį. Nuokrypis nuo šių ribų galimas tik pagrįstais išimtiniais atvejais.

6.3. Darbuotojo atlyginimas diferencijuojamas jam nustatyto pareigybės lygio nuo 80 iki 120 proc. rėžio ribose, atsižvelgiant į tai, ar darbuotojas naujas pareigybėje / mokosi / bandomojo laikotarpio metu; ar turi reikalingas žinias ir patirtį bei nuolat vykdo visus reikalavimus / dažnai ar nuolat viršija reikalavimus pareigybei bei rezultatus.

## 7. KINTAMOSIOS ATLYGINIMO DALIES (KAD) IR PREMIJŲ UŽ PROJEKTUS / KETVIRTINIŲ PREMIJŲ NUSTATYMO PRINCIPAI

7.1. **Kintamoji atlyginimo dalis (KAD)** priklauso nuo darbo kiekio, kokybės bei veiklos rezultatų ir yra mokama projektų komandų nariams - įgyvendinus projektus, renginių skyriaus komandos nariams - už ketvirčio sėkmingus veiklos rezultatus bei atskirus renginius (parodas), maitinimo organizavimo komandos nariams – už mėnesio ir ketvirčio sėkmingus veiklos rezultatus, pagrindinių ir palaikančių veiklų padalinių vadovams bei vyriausiesiems, vyresniesiems specialistams ir specialistams - už ketvirčio rezultatus pagal iš anksto nustatytus / sutartus pagrindinius veiklos rodiklius (angl. KPIs).

7.2. **Premijos už projektus** mokamos projektų komandų nariams – viršijus sutartus konkretaus projekto finansinius tikslus ir įvykdžius individualius tikslus (pagal sutartus individualius pagrindinius veiklos rodiklius - KPIs). Projektų komandų skatinimo tvarka pateikiama šios Atlygio politikos 1 priede.

7.3. **Ketvirtinės premijos** mokamos renginių ir maitinimo organizavimo komandų nariams už konkretaus ketvirčio biudžeto viršijimą. Renginių skyriaus komandos skatinimo tvarka pateikiama šios Atlygio politikos 2 priede, Maitinimo organizavimo komandos skatinimo tvarka pateikiama šios Atlygio politikos 3 priede.

7.4. **Vienkartinė premija** gali būti mokama už ypatingus rezultatus / kai įgyvendinamas neplanuotas, biudžete nenumatytas projektas ir / ar pasiekiami ypatingi rezultatai, o taip pat už laikinai skiriamas papildomas užduotis. Sprendimą mokėti vienkartinę premiją darbuotojo tiesioginio vadovo teikimu, priima Bendrovės direktorius.

## **8. METINĖS PREMIJOS**

8.1. Metinės premijos mokamos pagrindinių ir palaikančių veiklų padalinių vadovams, vyriausiems specialistams, nedalyvaujantiems projektų, renginių ir maitinimo organizavimo komandose, ir aptarnaujantiems darbuotojams, kvalifikuotiems, nekvalifikuotiems darbininkams.

8.2. Metinės premijos dydis nustatomas kaip koeficientas nuo darbuotojo bazinio atlyginimo (BA) sumos.

8.3. Metinės premijos dydis priklauso nuo pareigybių kategorijos, sutartų metinių asmeninių strateginių tikslų pasiekimo bei Bendrovės veiklos rezultatų. Metinių premijų nustatymo principai ir tvarka pateikiama šios Atlygio politikos 5 priede.

## **9. PAPILDOMOS NAUDOS**

9.1. Papildomos naudos nustatomos pagal atskiras pareigybių kategorijas.

9.2. Papildomų naudų sąrašas sudaromas vadovaujantis darbo rinkos tendencijomis / atsižvelgiant į atlyginimų rinkos tyrimų duomenis, darbuotojų poreikius ir į Bendrovės finansines galimybes.

9.3. Finansinius resursus darbuotojų papildomų naudų nustatymui tvirtina Valdyba Bendrovės direktoriaus teikimu.

9.4. Papildomų naudų sąrašas pagal darbuotojų kategorijas pateikiamas šios Atlygio politikos 6 priede.

9.5. Papildomų naudų sąrašas ir jų taikymas peržiūrimas vieną kartą per metus kartu su atlyginimų peržiūrėjimu.

## **10. MATERIALINĖS PAŠALPOS IR KITOS IŠMOKOS SOCIALINĖMS REIKMĖMS**

10.1. Bendrovės direktoriaus sprendimu darbuotojui gali būti skiriama iki 500 Eur materialinė pašalpa, kai sunki jo materialinė būklė dėl jo paties ligos, šeimos narių (sutuoktinio, vaiko (įvaikio), motinos (įmotės), tėvo (įtėvio) ligos ar mirties, stichinės nelaimės ar turto netekimo, jeigu yra rašytinis prašymas ir pateikti atitinkami tai patvirtinantys dokumentai.

## **11. ATLYGINIMŲ PERŽIŪRĖJIMO TVARKA**

11.1. Atlyginimas peržiūrimas atsižvelgiant į:

- Lietuvos ekonominę situaciją;
- Lietuvoje veikiančių bendrovių atlygimų rinkos tendencijas;
- Bendrovės veiklos rezultatus;
- darbuotojų veiklos vertinimo rezultatus.

- 11.2. Atlyginimas peržiūrimas vieną kartą per metus arba šiais atvejais:
- 11.2.1. pasikeitus Bendrovės organizacijos struktūrai ir / arba perkeltant darbuotoją į kitas pareigas;
  - 11.2.2. keičiantis darbuotojo atsakomybėms ir atitinkamai jo pareigybės lygiui arba padidėjus darbo apimtims;
  - 11.2.3. įvertinus darbuotojo veiklos rezultatus, kompetencijos augimą.

## **12. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS**

12.1. Bendrovė užtikrina, kad Atlygio politika atitiktų LR įstatymų reikalavimus.

12.2. Personalo vadovas užtikrina, jog atlygio nuostatų pasikeitimai būtų įforminti atitinkamais vidiniais Bendrovės aktais (įsakymais, sutartimis, kt.), kontroliuoja jų vykdymą bei informuoja vadovus ir darbuotojus bendrais atlygio už darbą klausimais, užtikrindamas atlygio principų įgyvendinimo skaidrumą.

12.3. Atlygio politikos įgyvendinimui kasmet yra suplanuojamas atitinkamas biudžetas, kurį sudaro, valdo ir kontroliuoja Personalo vadovas.

## **13. PRIEDAI**

- 13.1. 1 priedas. Projektų komandų skatinimo tvarka.
  - 13.2. 2 priedas. Renginių skyriaus komandos skatinimo tvarka.
  - 13.3. 3 priedas. Maitinimo organizavimo komandos skatinimo tvarka.
  - 13.4. 4 priedas. Pagrindinių ir palaikančių veiklų padalinių vadovų bei vyriausiųjų, vyresniųjų specialistų ir specialistų skatinimo tvarka.
  - 13.5. 5 priedas. Metinės premijos nustatymo principai ir tvarka.
  - 13.6. 6 priedas. Papildomų naudų sąrašas.
-